



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
INSTITUTO FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CONSELHO SUPERIOR

**RESOLUÇÃO DO CONSELHO SUPERIOR Nº 103/2022,
DE 30 DE SETEMBRO DE 2022**

ANEXO III – Relatório Individual de Trabalho

ANEXO III – Relatório Individual de Trabalho

Nome: Roquemar de Lima Baldam	Matrícula Siape: 270336
Classe / Nível: D 501	
Lotação: Coordenadoria de Técnico Metalurgia	
Período de avaliação: 2022/2 (15/08/2022 a 06/02/2023)	

Justificativa de cumprimento

1 - ATIVIDADE DE ENSINO

- 1.1 - Avaliação discente
- 1.2 - Disciplinas Ministradas

Gestão de Operações no Desempenho de Organizações Públicas – Programa de Mestrado em Gestão Pública da UFES, em conformidade com o Termo de Cooperação nº 03/2012 (IFES/UFES), publicado no DOU, seção 3, de 29/08/2012 e Portaria da Reitoria nº 2320/2018.

2- ATIVIDADE DE APOIO AO ENSINO

- 2.1 - Orientação de monografia de fim de curso
- 2.2 - Orientação de monografia de especialização
- 2.3 - Coorientação de monografia de especialização
- 2.4 - Orientação de dissertação de mestrado ou Minter

Alunos orientados no Programa de Mestrado em Gestão Pública da UFES, em conformidade com o Termo de Cooperação nº 03/2012 (IFES/UFES), publicado no DOU, seção 3, de 29/08/2012 e Portaria da Reitoria nº 2320/2018:

- Eduardo Machado de Paula
- Marton Uriel Mattede Calve
- Matheus Mitsuo Rocha Mandai

- 2.5 - Coorientação de dissertação de mestrado ou Minter
- 2.6 - Orientação de tese de doutorado ou Dinter
- 2.7 - Coorientação de tese de doutorado ou Dinter

- 2.8 - Orientação de alunos bolsistas que trabalham em programas de monitoria/nivelamento -
- 2.9 - Acompanhamento de visita técnica de alunos (por turma)
- 2.10 - Orientação de alunos bolsistas/voluntários de iniciação pesquisa e/ou extensão
- 2.11 - Orientação de estágio curricular (obrigatório ou não)
- 2.12 - Participação em banca de concurso e processo seletivo do Ifes
- 2.13 - Participação em banca de concurso e processo seletivo externo
- 2.14 - Participação na elaboração e reestruturação de projetos pedagógicos
- Participação de comissão para atualização do Projeto Pedagógico de Curso (PPC) do curso de Mestrado em Gestão Pública da UFES, em conformidade com o Termo de Cooperação nº 03/2012 (IFES/UFES), publicado no DOU, seção 3, de 29/08/2012 e Portaria da Reitoria nº 2320/2018, e Ata da décima quinta sessão ordinária do colegiado do Programa de Pós-Graduação em Gestão Pública da Universidade Federal do Espírito Santo, realizada em 10/12/2021.
- 2.15 - Participação em Comissões e Conselhos ligados ao ensino
- Participação de comissão de autoavaliação do curso de Mestrado em Gestão Pública da UFES, em conformidade com o Termo de Cooperação nº 03/2012 (IFES/UFES), publicado no DOU, seção 3, de 29/08/2012 e Portaria da Reitoria nº 2320/2018, e Ata da trigésima oitava sessão ordinária do colegiado do Programa de Pós-Graduação em Gestão Pública da Universidade Federal do Espírito Santo, realizada em 14/10/2022.
 - Participação de comissão de credenciamento/descredenciamento de docentes do curso de Mestrado em Gestão Pública da UFES, em conformidade com o Termo de Cooperação nº 03/2012 (IFES/UFES), publicado no DOU, seção 3, de 29/08/2012 e Portaria da Reitoria nº 2320/2018, e Ata da trigésima nona sessão ordinária do colegiado do Programa de Pós-Graduação em Gestão Pública da Universidade Federal do Espírito Santo, realizada em 18/11/2022.
- 2.16 - Participação como membro efetivo de banca examinadora de dissertação de mestrado
- YAMANE, L. H.; SIMAN, RENATO RIBEIRO; BALDAM, R. L.; LACERDA JUNIOR, V.. Participação em banca de Vilker Zucolotto Pessin. Smart Bibliometrics: Um Método Integrado de Science Mapping e Análise Bibliométrica. 2022. Dissertação (Mestrado em Programa de Engenharia e Desenvolvimento Sustentável) - Universidade Federal do Espírito Santo.
 - BALDAM, R.; COSTA, L.; SOUZA, M. A. V. F. Participação em banca de Matheus Mitsuo Rocha Mandai. Inovação de *framework* para gerenciamento de riscos de contratos públicos no setor de educação no Brasil. 2022. Exame de qualificação (Mestrando em Mestrado Profissional em Gestão Pública) - Universidade Federal do Espírito Santo.
 - BALDAM, R. L.; COELHO, THALMO DE PAIVA; COSTA, LOURENÇO. Participação em banca de EDUARDO MACHADO DE PAULA. INOVAÇÃO NA AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO DE CONTRATADAS EM OBRAS

PÚBLICAS COM ANÁLISE DE DECISÃO MULTICRITÉRIO. 2022.

2.17 - Participação como membro efetivo de banca examinadora de tese de doutorado

- PIEKARSKI, C. M.; BRITO, P.; BALDAM, R. L.; PONTES, J.. Participação em banca de MURILLO VETRONI BARROS. CIRCULAR2IMPACT: UMA FERRAMENTA PARA ESTIMULAR A ECONOMIA CIRCULAR DE ALTA PERFORMANCE E IMPACTOS POSITIVOS EM NEGÓCIOS. 2022. Tese (Doutorado em Engenharia de Produção) - Universidade Tecnológica Federal do Paraná.

2.18 - Participação como membro efetivo de banca de TCC de graduação e lato sensu

2.19 - Parecer sobre curso técnico, graduação, pós-graduação ou outro solicitado pelo Ifes

2.20 - Cumprimento dos prazos estabelecidos para atividades didático-pedagógicas

75% a 100% 50 a 74% menor que 50%

2.21 - Atendimento e participação em reuniões de cunho pedagógico/administrativo -

75% a 100% 50 a 74% menor que 50%

2.22 - Participação em curso de formação continuada de até 20 horas

2.23 - Participação em curso de formação continuada de 20 horas até 40 horas

2.24 - Participação em curso de formação continuada de mais de 40 horas

2.25 - Participação em curso de graduação

2.26 - Participação em curso de formação lato sensu

2.27 - Participação em curso de formação stricto sensu

2.28 - Participação em curso de pós-doutorado na área de atuação ou área de formação

2.29 - Estágio profissional na área de atuação ou na área de formação

3 - ATIVIDADES DE PESQUISA E INOVAÇÃO TECNOLÓGICA

3.1 - Coordenação de projetos de pesquisa com captação de recursos externos ao Ifes

3.2 - Coordenação de projetos de pesquisa com captação de recursos do Ifes

3.3 - Participação em projetos de pesquisa com captação de recursos externos ao Ifes

3.4 - Participação em projetos de pesquisa com captação de recursos do Ifes

3.5 - Publicação de livro didático, cultural, técnico

3.6 - Capítulo de livro

3.7 - Prefácio de livro

3.8 - Tradução de livro didático, cultural ou técnico

3.9 - Artigo em periódico indexado internacional padrão Capes

3.9.1 - *Qualis A1*

SOARES, A. J. ; PEREIRA, R. B. ; BALDAM, R. L. ; Francisco, Antônio Carlos de . Creation of organizational knowledge through a model of standardization of production systems in the paper industry. Journal of Knowledge Management, p. 34, 2022.

3.9.2 - *Qualis A2*

- 3.9.3 - *Qualis B1*
- 3.9.4 - *Qualis B2*
- 3.9.5 - *Qualis B3*
- 3.9.6 - *Qualis B4*
- 3.9.7 - *Qualis B5*
- 3.9.8 - *Qualis C*
- 3.10 - Trabalhos completos publicados em eventos internacionais
- 3.11 - Trabalhos completos publicados em eventos nacionais
- 3.12 - Trabalhos completos publicados em eventos regionais
- 3.13 - Resumo de trabalhos publicados em eventos internacionais
- 3.14 - Resumo de trabalhos publicados em eventos nacionais
- 3.15 - Resumo de trabalhos publicados em eventos regionais
- 3.16 - Resenha em periódico
- 3.17 - Artigo em periódico nacional
- 3.18 - Artigo em periódico internacional
- 3.19 - Artigo de caráter técnico/divulgativo
- 3.20 - Artigos de opinião, resenhas em jornais e revistas de circulação local
- 3.21 - Artigos de opinião, resenhas em jornais e revistas de circulação nacional
- 3.22 - Artigos de opinião, resenhas em jornais e revistas de circulação internacional
- 3.23 - Editoria geral de periódicos internacionais
- 3.24 - Editoria geral em periódicos nacionais
- 3.25 - Editoria de livro didático, cultural, técnico
- 3.26 - Trabalho apresentado pelo docente em congresso internacional
- 3.27 - Trabalho apresentado pelo docente em congresso nacional
- 3.28 - Participação em evento internacional como conferencista convidado
- 3.29 - Participação em evento nacional como conferencista convidado
- 3.30 - Participação em evento regional como conferencista convidado
- 3.31 - Coordenação geral de eventos científicos ou artístico-culturais internacionais
- 3.32 - Coordenação geral de eventos científicos ou artístico-culturais nacionais
 - **BALDAM, R. L. - Science Mapping: Produção para Inovação Científica em JCR (sábado e domingo) - 09/07/2022 - 2024**
 - **BALDAM, R. L.. Science Mapping: Produção para Inovação Científica em JCR (sábado e domingo) - 16h - 09 e 10/07/2022 – 2022**
 - **BALDAM, R. L. - BPM (Processos) e Gerenciamento de Operações - 10/08/2022 - 2024**
 - **BALDAM, R. L. - Modelagem de Processos / Governança de Operações - 02 - 15/08/2022 - 2024**
 - **BALDAM, R. L. - Modelagem de Processos / Governança de Operações - 15/08/2022 - 2024**
 - **BALDAM, R. L.. Science Mapping: Produção para Inovação Científica em JCR (sábado e domingo) – Medicina – 16h - 27 e 28/08/2022 – 2022**
- 3.33 - Coordenação geral de eventos científicos ou artísticos culturais regionais
- 3.34 - Membro de comissão organizadora de eventos científicos ou artísticos culturais internacionais

- 3.35 - Membro de comissão organizadora de eventos científicos ou artísticos culturais nacionais
- 3.36 - Membro de comissão organizadora de eventos científicos ou artísticos culturais regionais
- 3.37 - Mesas-redondas, palestras, seminários, cursos ministrados em eventos internacionais
- 3.38 - Mesas-redondas, palestras, seminários e cursos ministrados em eventos nacionais
- 3.39 - Mesas-redondas, palestras, seminários e cursos ministrados em eventos regionais
- 3.40 - Participação como ouvinte ou curso frequentado em evento internacional
- 3.41 - Participação como ouvinte ou curso frequentado em evento nacional ou regional
- 3.42 - Trabalho científico ou obra artística ou cultural premiada em nível internacional
- 3.43 - Trabalho científico ou obra artística ou cultural premiada em nível nacional
- 3.44 - Trabalho científico ou obra artística ou cultural premiada em nível regional
- 3.45 - Consultoria a órgãos especializados de gestão científica, tecnológica ou cultural
- 3.46 - Participação como revisor/editor de revista internacional
- 3.47 - Participação como revisor/editor de revista nacional
- 3.48 - Participação como editor/revisor de artigos publicados na imprensa
- 3.49 - Consultoria *ad hoc* em projetos de pesquisa submetidos a órgão de fomento
- 3.50 - Cartilhas/apostilas editadas
- 3.51 - Vídeos/software/processo de técnica/cultivar/produto tecnológico
- 3.52 - Relatórios técnicos de domínio público
- 3.53 - Propriedade intelectual ou Patente internacional
- 3.54 - Propriedade intelectual ou Patente nacional
- 3.55 - Elaboração de banco de dados divulgados, catálogos publicados, cartas ou mapas.
- 3.56 - Produção de Programas de Rádio e Televisão
- 3.57 - Manutenção de obra artística
- 3.58 - Maquete

4 - ATIVIDADES DE EXTENSÃO

- 4.1 - Elaboração, coordenação ou ministração de cursos e oficinas presenciais ou à distância, de extensão, aprovados pelo Ifes
- 4.2 - Participação como coordenador de programa ou projeto de extensão apoiado por Instituição Federal
- 4.3 - Participação como instrutor ou membro executor de programa ou projeto de extensão apoiado por Instituição Federal
- 4.4 - Coordenação de programas de educação continuada, reconhecidos e registrados no Ifes
- 4.5 - Participação em programas de educação continuada de interesse do Ifes
- 4.6 - Execução e supervisão de análises laboratoriais de projetos extensionistas
- 4.7 - Supervisão de estágio em projetos de extensão
- 4.8 - Relatório de atividades de extensão, com avaliação da instância responsável pela aprovação do projeto
- 4.9 - Participação como docente em cursos de extensão (a cada 6 horas)
- 4.10 - Coordenação de cursos de extensão
- 4.11 - Assessoria, consultoria, perícia ou sindicância, formalmente registrada no Ifes
- 4.12 - Participação em programa assistencial, formalmente registrado na instância responsável
- 4.13 - Participação de comissão organizadora de extensão (culturais, esportivos, artísticos)
- 4.14 - Prestação de serviços: análise laboratorial, assessorias, consultorias, laudos, etc.
- 4.15 - Realização de palestras em cursos ou eventos de extensão

5- ATIVIDADES ADMINISTRATIVAS

5.1- Atividades de desempenho gerencial

5.1.1 - Realização de relatórios periódicos das atividades desenvolvidas

- Gerenciamento de operações (Processos, Projetos, Não estruturado).
- Estrutura Atividades Operacoes – Ifes – Discussão da listagem, balanceamento.
- **Serviço de prestação de serviços de BPM** (gerenciamento de Processos de Serviços)
- **Suporte ao Gerenciamento de Projetos, seguindo entre outros, diretrizes.**
- **Apresentação da Proposta de Site em Escritório de Operações**

5.1.2 - Assistência e fiscalização de contratos e prestação de serviços específicos

5.1.3 - Representação no CEPE e em Conselhos vinculados ao Ifes

5.1.4 - Chefia ou coordenação de setores/ divisões/áreas/serviços, devidamente reconhecidos e registrados no IFES, de interesse da unidade e com relatório anual aprovado

5.1.5 - Subchefia de departamento, subcoordenação de coordenadoria/colegiado

5.1.6 - Participação como membro de colegiados didáticos

5.1.7 - Coordenação ou presidência de comissões institucionais indicadas pelo Reitor ou eleita pelos pares

5.1.8 - Membro de comissões institucionais indicadas pelo reitor ou eleito pelos pares

- **Portaria nº 1726, de 22 de outubro de 2021.** Prestação de Serviço de Consultoria e implantação de Escritório de Mapeamento de Processo

5.1.9 - - Coordenação de organismos ou comissões institucionais em nível nacional

5.1.10 - Participação de organismos ou comissões institucionais em nível nacional

5.1.11 - Membro de comitê assessor (CAPES ou CNPq)

5.1.12 - Membro de comitê assessor Estadual ou Municipal para cultura, ciência e tecnologia

5.2 – Cargo / Função

5.2.1 - Reitor

5.2.2 - Pró-Reitores

5.2.3 - Diretores de Campi

5.2.4 - Cargos de CD

5.2.5 - Cargos em comissão e função de confiança - FG e FCC

5.3 – Representação Profissional ou Órgão de Classe

5.3.1 - Representação profissional ou órgão de classe

6 – OUTROS

Data: 20/06/2024

Assinatura do Docente

Assinatura do Coordenador

Anexo I

Exemplo de Atividades (Processos; Projetos; Não estruturados) com Suporte de Roquemar Baldam(<https://prodi.ifes.edu.br/component/content/article/2-uncategorised/16696>)

Anexo II

Apresentação da Proposta de Site em Escritório de Operações (**Apresentação da Proposta de Site em Escritório de Operações**

<https://sites.google.com/view/eo-if>

Escritório de Operações



Lista Operações - M...



Governança



Processos



Projetos



Inovação Organizaci...



Lean Thining



Riscos - If



Indicadores



BMC



Ger. de Conteúdo



Capacitações e Eventos



Lista de Estrutura de Atividades

(Operações, Macroprocessos)

(Projetos, Processos, Não Estruturados)



Cadeia de Valor: adaptado de Porter(1985)



Estrutura adaptado de APOC

- Atividades, Operações, Macroprocessos, Projetos, Processos, Não Estruturados: lista
- Operações Modeladas
- Em desenvolvimento:
 - Gestão de Pessoas
 - Obras
 - 060 - Gerenciar Orçamento e financeiro
 - 070.080 - Transportar pessoas e Entregar Produtos Físicos

Referências:

- Process Classification Framework (PCF) da APOC:
 - Educação
 - Indústrias (Organizações em geral)
 - Prefeituras
 - Bancos
 - Varejo
 - Eletrônicos de consumo
 - Seguro Saúde
 - Seguro de propriedade e acidentes
 - Petróleo Upstream
 - Petróleo Downstream
 - Provedores de Serviços de Saúde
 - Broadcasting (radiodifusão)
 - Produtos de consumo
 - Utilidades
 - Utilidades - Elétricas
- Benchmarking de Processos Modelados



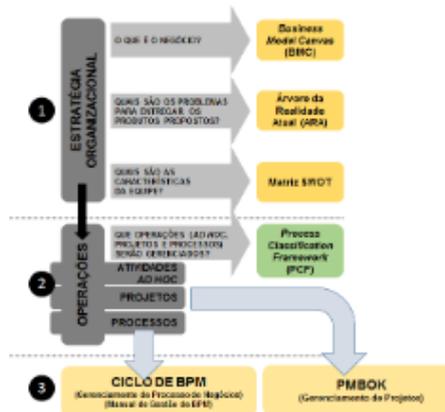


Governança de Atividades Operacionais e Macroprocessos

Entende-se por Governança Corporativa um sistema pelo qual as empresas e outras organizações são dirigidas, monitoradas e incentivadas e que inclui os relacionamentos entre sócios, conselho de administração, diretoria, órgãos de fiscalização e controle e outras partes interessadas (IBGC, 2015).

Para o BPM (Gerenciamento de Processo), o conjunto de ferramentas para Governança Corporativa de Atividades Operacionais do IFES compreende aquelas cujo objetivo é explicitar que atividades devam ser gerenciadas e alinhadas aos objetivos estratégicos estabelecidos, bem como indicar o modo pelo qual são gerenciadas:

Figura 1: Modelo 1 de Framework de Governança Corporativa de Atividades Operacionais.



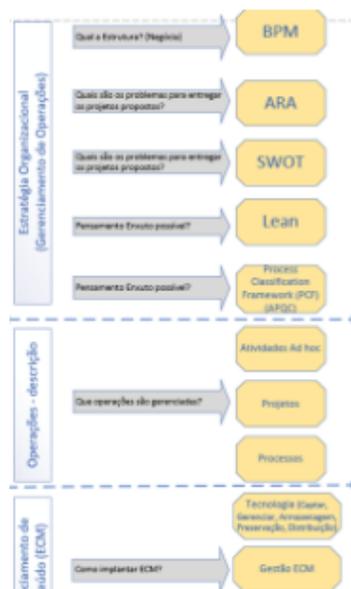
Esquema adaptado de Mariana Bianucci (2016).

Ferramentas (exemplos)

- [Business Model Canvas \(BMC\): Modelo.](#)
- [Árvore da Realidade Atual \(ARA\): exemplo.](#)
- [SWOT: Modelo para levantamento](#)
- [Process Classification Framework \(PCF\) da APQC: exemplos.](#)
- Método Multicritério de Seleção (AHP)
- Gestão de Riscos
- Gestão de Ativos

Capacitação: [Implantação de Escritórios de Operações e Processos](#) (40 horas)

Figura 2: Modelo 2 de Governança Corporativa de Atividades Operacionais.



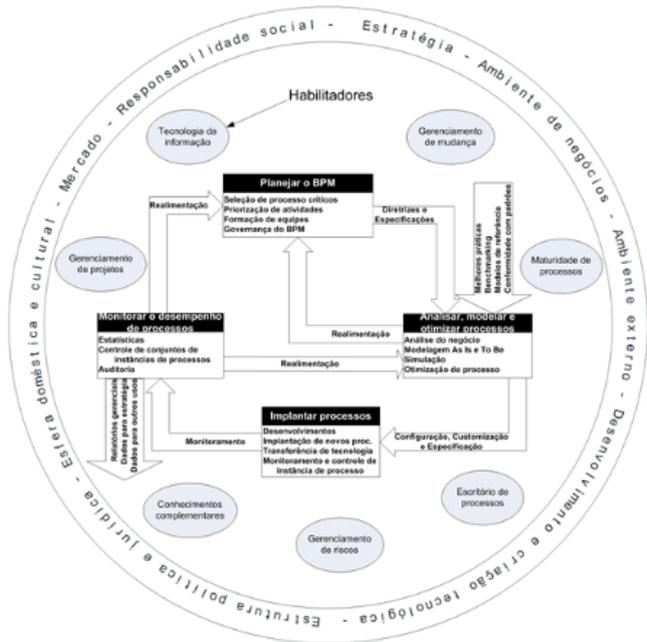
Como funciona o Gerenciamento de Processos na Organização?

Abrejo: [Gerenciamento de Processos de Negócio](#)

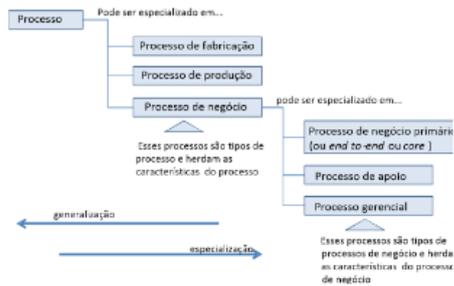
O Manual de Gestão de Processos possui o propósito de definir quais ações e procedimentos devem ser adotados no BPM.

Esclarece os procedimentos para a Gestão de Processos, equipe, técnicas e ferramentas usadas prioritariamente.

Ciclo de BPM Unificado



Generalização e especialização das definições de processo



Modelos

Como funciona o Gerenciamento de Projetos?

A diretriz adotada é o [PMBOK: PMI](#).

Nossa função é apoiar os profissionais na capacitação, estruturação e monitoramento de seus projetos.

- [Capacitação em Gerenciamento de Projetos](#)
- Exemplos de Cronogramas em Project:
 - [Implantação de Solução ECM](#)
 - [Organização de Congresso](#)
 - [Realização de Planejamento Estratégico](#)
 - [Dissertação de Mestrado](#)
- Portfólio de projetos
 - Em construção

Inovação Organizacional

[Cidade da Inovação](#)

Plataforma de empreendedorismo e inovação.

ES

[FlexM4I](#)

[\(Flexible Methodology for Innovation\)](#)

Permitir o acesso e facilitar o entendimento sobre as diversas teorias e práticas de gestão da inovação.

SP

[ACE](#)

Empresa de inovação especialista em criar negócios e apoiar empreendedores.

SP

[Cubo Itaú](#)

Comunidade internacional para realizar a curadoria de startups.

Uma base de **514 startups** (não atualizado hoje)

SP

[Liga Ventures](#)

Conectar empresas e startups gerando negócios e transformando pessoas.

SP

[Distrito](#)

Resultador por meio de novas tecnologias, dados e startups.

Uma base de **600 startups** (não atualizado hoje)

SP

[FUNDEP](#)

Apoiar a transformação do conhecimento, no avanço tecnológico-científico e em benefícios para a sociedade.

MG

[Porto Digital de Recife](#)

Implantação de parque tecnológico.

PE

[Sapiens](#)

Parque de inovação com infraestrutura, abrigo empreendedimentos, ações inovadoras.

Uma base de **276 empresas** (não atualizado hoje)

SC

Lean Thinking



[Grupo Daysuke](#)

Eventos relacionados à Lean



[Lean - Verticais](#)



[Lean - Ferramentas](#)



[Capacitações](#)

[Convites para eventos e capacitações](#)



[Inovação com Lean](#)

Quem capacita e/ou trabalha com isso?



[Pós-Graduação](#)

Lean



[Links Relevantes](#)



[Livro Lean Experience - Participe](#)



[Receba as News e Informações sobre Lean, Processos e correlatos!](#)



[Seja um voluntário!](#)

Gestão de Riscos

O Instituto utiliza uma metodologia visando o alcance de seus [objetivos estratégicos](#), que formam os propósitos maiores da instituição e traduzem sua estratégia. A partir destas informações, tanto as Pró-reitorias de atividades fim (Ensino, Pesquisa e Extensão), quanto as de atividades meio (Administração e Desenvolvimento Institucional), mapeiam os riscos atrelados ao atingimento de cada objetivo, buscando garantir o cumprimento das metas estabelecidas. Os principais documentos relacionados são:

- [Planejamento Estratégico integrado ao Plano de Desenvolvimento Institucional](#)
 - [Política de Gestão de Riscos, Governança, Controle Interno e Integridade](#) - Ifes (em atualização)
 - [Plano de Integridade](#) - documento que relaciona os mecanismos institucionais para prevenir, detectar, remediar e punir fraudes e atos de corrupção
 - [Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-graduação](#) - principais riscos mapeados
-
- [Referências](#)

Um ícone de um gráfico de risco com um ponteiro apontando para o nível médio.

Indicadores de Desempenho e Sistemas de Medição



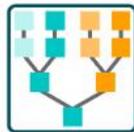
São medidas que representam e quantificam um insumo, resultado, característica ou o desempenho de um processo, serviço, produto ou da organização.

Métodos para Operações

Gestão de Operações



Business Model Canvas (BMC)



Árvore da Realidade Atual (ARA)



SWOT



Riscos



Lean Thinking



Métodos de Base